

AS NOVAS TENDÊNCIAS DA FILANTROPIA

Oradores Biografias

05.09.2019



FUNDAÇÃO
CALOUSTE GULBENKIAN

Biographies Speakers

EMERGING TRENDS IN PHILANTHROPY

CONFERÊNCIA
INTERNACIONAL LISBOA

AS NOVAS TENDÊNCIAS DA FILANTROPIA

Carola Carazzone é Secretária-Geral da Assifero, Associação Nacional Italiana de Fundações Doadoras, desde 2014. Mudou-se para o setor filantrópico depois de quinze anos de experiência profissional em 18 países, trabalhando na promoção e proteção dos direitos humanos. É uma advogada italiana especializada em direitos humanos e exerce funções no René Cassin International Institute of Human Rights, em Estrasburgo. É membro do Conselho de Administração do DAFNE – Donors and Foundations Networks na Europa e da Ariadne – European Network of Funders for Social Change and Human Rights, integrando igualmente o Grupo de Peritos do ECFI – European Community Foundations Initiative e o Alliance Magazine Editorial Board.

Dawn Austwick foi nomeada Presidente Executiva do The National Lottery Community Fund no final de 2013 e liderou o desenvolvimento da Estrutura Estratégica do Fundo denominado People in the Lead. Antes de integrar o Fundo, Dawn foi Presidente Executiva da Esmée Fairbairn Foundation, Diretora Adjunta do British Museum, Diretora de Projetos da Tate Modern e Consultora Principal da KPMG. Começou a sua carreira no teatro experimental. Dawn é Administradora do London Marathon Charitable Trust, membro dos Conselhos Consultivos do Institute of Policy Research da University of Bath e da RAND Europe. Anteriormente, foi Administradora dos Historic Royal Palaces e do Woodland Trust. Tem um MBA atribuído pela London Business School e um doutoramento *honoris causa* da London Metropolitan University.

INTERNACIONAL
CONFERENCE LISBON

EMERGING TRENDS IN PHILANTHROPY

Carola Carazzone is the Secretary General of Assifero, the Italian National Membership Association of Grant-Making Foundations since 2014. She moved to the philanthropy sector after fifteen-year of professional experience in 18 countries, working for the promotion and protection of human rights. She is an Italian lawyer specialized in human rights at the René Cassin International Institute of Human Rights in Strasbourg. She serves as a board member of DAFNE – Donors and Foundations Networks in Europe, Ariadne – European Network of Funders for Social Change and Human Rights, as member of the Experts' Group of ECFI – European Community Foundations Initiative and as member of the Alliance Magazine Editorial Board.

Dawn Austwick was appointed as Chief Executive of The National Lottery Community Fund at the end of 2013, and has led the development of the Fund's Strategic Framework, People in the Lead. Prior to joining the Fund, Dawn was Chief Executive of the Esmée Fairbairn Foundation and was previously Deputy Director of the British Museum, Project Director for Tate Modern and a Principal Consultant at KPMG. She began her career in fringe theatre. Dawn is a Trustee of the London Marathon Charitable Trust, a member of the Advisory Boards of the Institute of Policy Research at the University of Bath and RAND Europe. She was previously a Trustee of the Historic Royal Palaces and of the Woodland Trust. She has an MBA from the London Business School and an honorary doctorate from London Metropolitan University.

**Carola
Carazzone**



**Dawn
Austwick**



Emílio Rui Vilar



Emílio Rui Vilar licenciou-se em Direito na Universidade de Coimbra, em 1961, sendo, desde maio de 2012, Administrador Não-Executivo da Fundação Calouste Gulbenkian. De 2002 a 2012, foi Presidente do Conselho de Administração da Fundação Calouste Gulbenkian e do Conselho de Administração da Partex Oil and Gas (Holdings) Corporation. Desde 2013, é Presidente do Conselho Geral da Universidade de Coimbra e, desde 2012, Diretor Não-Executivo da REN. Foi Presidente do European Foundation Centre, Presidente do Centro Português de Fundações, Administrador da Iniciativa “A Soul for Europe”, Senador do European Cultural Parliament e membro fundador do Instituto Português de Corporate Governance. Foi também Administrador cooptado da Fundação Calouste Gulbenkian (desde 1996); Presidente da Galp Energia SGPS (2001-2002); Presidente e CEO da Caixa Geral de Depósitos (1989-1996); Comissário-Geral da Europalia Portugal (1989-1992); Diretor-Geral da Comissão da Comunidade Europeia (1986-1989); Vice-Governador do Banco de Portugal (1975-1984); Ministro dos Transportes e Comunicações (1976-1978); Ministro da Economia (1974-1975); Secretário de Estado do Comércio Externo e Turismo (1974) do Governo da República Portuguesa; fundador e primeiro Presidente da SEDES; e Gestor do Banco Português do Atlântico (1969-1973).

Filiz Bikmen



Filiz Bikmen tem 20 anos de experiência em filantropia e na área do investimento social, na Turquia e internacionalmente. As suas funções atuais incluem: Fundadora e Consultora de Investimento Social/Filantropia na Creating Constellations for Change, trabalhando com instituições/redes internacionais (foco atual em ecossistemas de infraestrutura filantrópica e eficácia organizacional); Diretora Fundadora da Esas Sosyal

Emílio Rui Vilar graduated with a degree in Law from Coimbra University in 1961. Since May 2012, he is a Non-executive Trustee of the Board of Calouste Gulbenkian Foundation. From 2002 to 2012 he was President of the Board of Trustees of Calouste Gulbenkian Foundation and of the Board of Directors of Partex Oil and Gas (Holdings) Corporation. Since 2013 he is President of the General Committee of the University of Coimbra and he became Non-executive director at REN in 2012. He was Chairman of the European Foundation Centre, President of the Centro Português de Fundações, Trustee of the Initiative “A Soul for Europe”, Senator of the European Cultural Parliament and Founding Member of the Portuguese Institute of Corporate Governance. He has also been active as a co-opted Trustee of Calouste Gulbenkian Foundation since 1996; Chairman of Galp Energia SGPS (2001-2002); Chairman and CEO of Caixa Geral de Depósitos (1989-1996); General-Commissioner of Europalia Portugal (1989-1992); Director General at the European Community Commission (1986-1989); Deputy-Governor at Banco de Portugal (1975-1984); Minister of Transport and Communications (1976-1978), Minister of Economy (1974-1975); Secretary of State for External Trade and Tourism (1974) of the Portuguese Government; founder and first President of SEDES; and Manager of Banco Português do Atlântico (1969-1973).

Filiz Bikmen has 20 years of experience in philanthropy and in the social investment field, Turkey and international. Current roles are: Founder and Social Investment/Philanthropy Advisor at Creating Constellations for Change, working with international institutions/networks (current focus on philanthropy infrastructure ecosystems and organizational effectiveness); Founding Director of Esas Sosyal Social

Social Investments, parte do Esas Group na Turquia, lidando com private equity e investimentos imobiliários (foco atual no levantamento de barreiras ao emprego de jovens recém-licenciados usando estratégias de impacto coletivo e de financiamento); Consultora Sénior da EMpower Emerging Markets Foundation em Nova Iorque e Londres (foco atual na combinação de estratégias de gestão de ativos ESG com abordagens de investimento social para o desenvolvimento de jovens em países emergentes); Membro do Conselho de Administração do Interaction Institute for Social Change; e Membro do Conselho Editorial da Alliance Magazine for Social Investment and Philanthropy. Tem experiência prévia em finanças internacionais e consultoria de gestão na função de consultora de gestão da mudança. Mestrado em psicologia organizacional pela Universidade de Columbia, em Nova Iorque.

Gerry Salole é Diretor Executivo do European Foundation Centre (EFC), em Bruxelas. Possui vasta experiência e conhecimento na área das fundações e das ONG, tendo ocupado cargos diretos na delegação sul-africana da Ford Foundation (Joanesburgo) e na Bernard van Leer Foundation (Haia). Trabalhou também para a Save the Children Federation (Etiópia, EUA e Zimbabué), para a Redd Barna – Norwegian Save the Children, para a OXFAM UK e para o Alto Comissariado das Nações Unidas para os Refugiados (Etiópia). É presidente fundador da TrustAfrica e membro do conselho consultivo do Barilla Center for Food and Nutrition, do Wits Centre for Philanthropy and Social Investment e da Firelight Foundation. É mestre e doutorado em economia pela Universidade de Manchester, tendo ainda estudado Antropologia Social e História de África na Escola de Estudos Orientais e Africanos da Universidade de Londres.

Investments, part of the Esas Group in Turkey - Private Equity and Real Estate Investments (current focus on lifting barriers to youth employment for new university graduates using collective impact and financing strategies); Senior advisor to EMpower Emerging Markets Foundation in New York and London (current focus on blending ESG asset management strategies with social investment approaches to youth development in emerging market countries); Member of the Board, Interaction Institute for Social Change; Editorial Board member of Alliance Magazine for Social Investment and Philanthropy. Prior to this, experience working in international finance and management consulting as change management consultant. Masters in organizational psychology from Columbia University, New York.

Gerry Salole is Chief Executive of the European Foundation Centre (EFC) in Brussels. Dr. Salole has experience and knowledge of foundations and NGOs, having held senior positions in the Ford Foundation’s Southern Africa office (Johannesburg) and the Bernard van Leer Foundation (The Hague). He has also worked for Save the Children Federation (Ethiopia, USA and Zimbabwe), and Redd Barna - Norwegian Save the Children, OXFAM UK and UNHCR (Ethiopia). He is the founding chair of TrustAfrica and sits on Advisory Boards for the Barilla Center for Food and Nutrition, Wits Centre for Philanthropy and Social Investment and the Firelight Foundation. He holds an M.A. (Econ.) and Ph.D. from the University of Manchester, and he studied Social Anthropology and African History at the University of London’s School of Oriental and African Studies.

Gerry Salole



Isabel Mota



Isabel Mota é Presidente do Conselho de Administração da Fundação Calouste Gulbenkian desde maio de 2017, tendo sido membro do Conselho de Administração da mesma Fundação entre 1999 e 2017. É também Presidente do Conselho de Supervisão da Partex Holding; Presidente do Conselho de Administração da Maison du Portugal – André de Gouveia; da Cité Internationale Universitaire de Paris; e membro não-executivo do Conselho de Administração do Banco Santander-Totta, desde julho de 2015. Licenciada em Finanças pela Universidade de Lisboa (1973), foi Assistente no Instituto Superior de Economia (1973-1975), Subdiretora no Gabinete para a Cooperação Económica Externa do Ministério das Finanças (1978-1986) e Conselheira na Representação Permanente de Portugal em Bruxelas (1986). Posteriormente, foi Secretária de Estado do Planeamento e do Desenvolvimento Regional do Governo português (1987-1995) e responsável pelas negociações com a União Europeia dos Fundos Estruturais e de Coesão para Portugal. Foi ainda Administradora do Instituto para a Formação de Executivos da Universidade Nova de Lisboa (1977) e membro do Conselho Geral da Telecel Vodafone (2001-2003), tendo também coordenado a elaboração da Estratégia Nacional de Desenvolvimento Sustentável para Portugal (2004). Além disso, foi Conselheira do Conselho Económico e Social de Portugal (até 2016) e é, desde 2011, vogal do Conselho das Ordens Honoríficas Portuguesas.

Isabel Mota is President of the Board of Trustees of the Calouste Gulbenkian Foundation since May 2017 and was a Member of the Board of Trustees of the same Foundation between 1999 and 2017. She is also Chairman of the Supervisory Board of Partex Holding; Chairman of the Board of Directors of Maison du Portugal – André de Gouveia; of the Cité Internationale Universitaire de Paris; and has been a non-executive Member of the Board of Directors of Banco Santander-Totta since July 2015. She has a degree in Finance from the University of Lisbon (1973), she was Assistant Professor at the Higher Institute of Economics (1973-1975), Deputy Director of the Foreign Economic Cooperation Office of the Ministry of Finance (1978-1986) and Counsellor at the Permanent Representation of Portugal in Brussels (1986). Later, she became the Portuguese Government's Secretary of State for Planning and Regional Development (1987-1995) and headed the negotiations with the European Union on the Structural and Cohesion Funds for Portugal. She was also Director of the Institute for the Training of Executives of the Nova University of Lisbon (1977) and Member of the General Board of Telecel Vodafone (2001-2003). She coordinated the National Strategy for Sustainable Development for Portugal (2004) as well. In addition, she was Counsellor of the Economic and Social Council of Portugal (until 2016) and she has been a member of the Portuguese Council of Honorific Orders since 2011.

James Chen (www.jameschen.vision) é um filantropo de Hong Kong. Como um dos principais proponentes do conceito de filantropia catalítica, dedicou os últimos vinte anos a financiar projetos que criam mudanças no mundo real, privatizando o fracasso e socializando o sucesso. As suas ações incluem o combate à maior deficiência não tratada do mundo: problemas de visão. Neste contexto, James é o fundador da Clearly (www.clearly.world); o autor de *Clearly: How a 700 Year Old Invention Can Change the World Forever*; um dos fundadores da empresa de tecnologia de lentes de energia variável Adlens (www.adlens.com); e fundador e administrador da Vision for a Nation (www.visionforanation.net). James foi um dos primeiros a adotar a filantropia de risco com a Fundação Chen Yet-Sen Family (www.cysff.org), cujo foco estratégico consiste na alfabetização na primeira infância, no desenvolvimento de bibliotecas e na melhoria da educação. A Fundação já apoiou cerca de 200 iniciativas na China Continental, Hong Kong e na África Ocidental.

João de Almeida Pedro é licenciado em Farmácia, mestre em Ensino das Ciências e doutorado em Saúde Pública, sendo ainda investigador associado no Instituto de Saúde Pública da Universidade do Porto. Na Fundação Calouste Gulbenkian, desde 2013, é Gestor Sénior de Projetos nas áreas da Saúde, Investigação em Saúde e Ensino Superior na Europa, África e Sudeste Asiático. Atualmente é de salientar a responsabilidade pela gestão dos projetos de apoio à área oncológica para Moçambique e Cabo Verde, a par de outros projetos europeus de apoio à formação especializada de profissionais de saúde guineenses e à melhoria do ensino da Matemática nos PALOP. Antes de se juntar a esta organização filantrópica, foi profissional de farmácia em contexto hospitalar, até começar a carreira como docente do ensino superior na área da Saúde.

James Chen (www.jameschen.vision) is a Hong Kong based philanthropist. As a key proponent of the concept of catalytic philanthropy, he has dedicated the last twenty years to funding projects which create real world change – privatizing failure and socializing success. His actions include tackling the world's largest unmet disability: poor vision. In this context, James is the Founder of Clearly (www.clearly.world), the author of: "Clearly: How a 700 Year Old Invention Can Change the World Forever", a co-founder of the variable power lens technology company Adlens (www.adlens.com) and the Founder and a Trustee of Vision for a Nation (www.visionforanation.net). Among others, James is an early adopter of venture philanthropy with the Chen Yet-Sen Family Foundation (www.cysff.org). The Foundation's strategic focus is on early childhood literacy, library development and education enhancement, and has supported close to 200 initiatives in Mainland China, Hong Kong and Western Africa.

João de Almeida Pedro has a Degree in Pharmacy, a Master's in Science Education and a PhD in Public Health. He is an associate researcher at the Institute of Public Health of the University of Porto. At the Calouste Gulbenkian Foundation, since 2013, he is a Senior Project Manager in Health, Health Research and Higher Education in Europe, Africa and Southeast Asia. His current responsibilities include the management of cancer support projects in Mozambique and Cape Verde, along with other European projects supporting the specialised training of Guinean health professionals and the improvement of mathematics teaching in PALOP. Prior to joining this philanthropic organisation, he was a pharmacist in a hospital setting until he began his career as a higher education teacher in the field of health.

James Chen



João de Almeida Pedro



Luc Tayart de Borms



Luc Tayart de Borms, Diretor-Geral da King Baudouin Foundation, em Bruxelas, nasceu em Beerse. Tem um mestrado em Ciências Morais pela Universidade de Ghent. Com mais de 30 anos de experiência, participa em múltiplas organizações, incluindo: Presidente do European Foundation Centre (2002-2004); membro do Conselho de Administração (2002-2005) do Council on Foundations, nos EUA; e membro do International Committee (2002-2006). Também foi Presidente e é agora Tesoureiro da Network of European Foundations (NEF) e membro do European Policy Centre. É um antigo membro do Conselho de Administração da European Cultural Foundation. Luc Tayart de Borms é membro do Comité Estratégico da European Venture Philanthropy Association, Administrador do Equal Rights Trust, Tesoureiro da King Baudouin Foundation United States e membro do Conselho de Administração da King Baudouin Foundation Canada. Tem várias publicações.

Luís Jerónimo



Luís Jerónimo é Diretor do Programa Gulbenkian Coesão e Integração Social da Fundação Calouste Gulbenkian desde janeiro 2019. Integra a Fundação Calouste Gulbenkian desde 2006, tendo trabalhado entre 2009 e 2010 na Delegação do Reino Unido da Fundação. Foi gestor de projetos (2011-2016) e Diretor Adjunto (2017-2018) do Programa Desenvolvimento Humano da Gulbenkian, coordenando projetos na área da inovação social e investimento de impacto. É atualmente membro do Board of Directors da European Venture Philanthropy Association e Administrador Não-Executivo da MAZE, uma startup dedicada ao investimento de impacto criada pela Fundação Calouste Gulbenkian. É licenciado em Filosofia pela Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa, tendo concluído em 2013

Luc Tayart de Borms, Managing Director of King Baudouin Foundation, Brussels, was born in Beerse. He holds a Master's degree in Moral Sciences from the University of Ghent. A practitioner with more than 30 years of experience, he participates in several organisations, including: the European Foundation Centre as President (2002-2004); the Council on Foundations, US, as a member of the Board of Directors (2002-2005); and as a member of the International Committee (2002-2006). He has also been President and now is Treasurer of the Network of European Foundations (NEF) and a member of the European Policy Centre. He is a former member of the Board of the European Cultural Foundation. Luc Tayart de Borms is a member of the Strategic Committee of the European Venture Philanthropy Association, a Trustee of the Equal Rights Trust, Treasurer of the King Baudouin Foundation United States, and member of the Board of the King Baudouin Foundation Canada. He has several publications.

Luís Jerónimo is the Director of the Gulbenkian Integration and Social Cohesion Programme of the Calouste Gulbenkian Foundation since January 2019. He joined the Gulbenkian Foundation in 2006 and worked at the UK Branch of the Foundation between 2009 and 2010. He served as Project Manager (2009-2016) and Deputy Director (2017-2018) of the Gulbenkian Human Development Programme and was in charge of the portfolio of projects relating to investment in social innovation and impact. He is currently a Member of the Board of Directors of the European Venture Philanthropy Association and Non-Executive Board Member of MAZE Impact, a start-up created by the Calouste Gulbenkian Foundation. Born in 1981, he holds a Degree in Philosophy and completed the INSEAD Social Entrepreneurship Programme in

o INSEAD Social Entrepreneurship Programme e, em 2015, o General Management Programme na Judge Business School da Universidade de Cambridge.

Luís Plácido dos Santos é gestor de projetos na área de Bolsas e na área da Coesão e Integração Social da Fundação Calouste Gulbenkian, tendo anteriormente trabalhado no setor empresarial em desenvolvimento de negócio nas indústrias de software, alimentação e em trading de petróleo na empresa portuguesa de petróleos. Licenciado em Gestão pela Universidade de Coimbra e Mestre em Gestão pela NOVA School of Business and Economics, realizou uma pós-graduação em Grantmaking, Philanthropy and Social Investment, na Cass Business School em Londres. Realizou ainda cursos de especialização em Exponential Fundraising, na Harvard Kennedy School, nos Estados Unidos; em Results-Based Monitoring & Evaluation System, na Universidade de Bolonha em Itália; e em Operações de Paz e Ação Humanitária no Centro de Direitos Humanos da Universidade de Coimbra.

Maria Chertok trabalha desde 1997 com a CAF Russia, da qual é Diretora desde maio de 2005. Esteve envolvida em diversas inovações no setor filantrópico russo, incluindo o desenvolvimento do modelo das fundações comunitárias, das doações empresariais e das fundações privadas. Em 2009, a revista *Russkiy Reporter* nomeou-a uma das dez mais influentes profissionais do setor da filantropia na Rússia. É membro do conselho editorial da revista *Alliance*, membro da Philanthropy for Social Justice and Peace (PSJP) e coorganizadora do Prémio Olga Alexeeva Memorial Prize. É autora de vários artigos e trabalhos de investigação sobre os diversos aspetos da filantropia e do

2013 and the General Management Programme at Judge Business School/ University of Cambridge in 2015.

Luís Plácido dos Santos is currently engaged as project manager in the Scholarships and Social Cohesion and Integration departments at the Calouste Gulbenkian Foundation. Before, he worked in business development in the for-profit software, food industries, and in oil trading in a Portuguese oil company. He holds a BA in Management from the University of Coimbra and a Master's in Management from NOVA School of Business and Economics. He holds a Postgraduate Certificate in Grantmaking, Philanthropy and Social Investment from Cass Business School in London and advanced studies in Exponential Fundraising from the Harvard Kennedy School in the US and Results-Based Monitoring & Evaluation Systems from the University of Bologna in Italy. He also completed advanced studies in Peace Operations and Humanitarian Action with the Human Rights Centre of the University of Coimbra.

Maria Chertok started working with CAF Russia in 1997. She became Director in May 2005. She has been involved in a number of exciting innovations in the Russian philanthropic sector, including development of community foundations model, corporate giving and private foundations. In 2009 Maria was named one of the ten most influential philanthropy professionals in Russia by Russian Reporter magazine. Maria is a member of the Editorial Board of Alliance magazine, member of the management team of Philanthropy for Social Justice and Peace (PSJP) and a co-organiser of the Olga Alexeeva Memorial Prize. She authored a number of articles and research materials on various aspects of philanthropy

Luís Plácido dos Santos



Maria Chertok



desenvolvimento da sociedade civil na Rússia e no mundo. Foi Presidente da WINGS (World Initiative for Grant-makers Support), membro do conselho do Fórum de Doadores Russos, membro do comité diretor do Grantmakers East Group do European Foundation Centre e Administradora da Philanthropy Bridge Foundation (UK). Antes de se juntar à CAF, Maria Chertok trabalhou na delegação de Moscovo da Ford Foundation. Graduou-se *cum laude* em sociologia pela Universidade Estatal de Moscovo.

Martin Essayan



Martin Essayan é bisneto do Fundador Calouste Sarkis Gulbenkian. Nasceu em 1959. É administrador da Fundação Calouste Gulbenkian desde 2005, tendo sucedido ao seu pai na responsabilidade pelos pelouros da Delegação do Reino Unido em Londres e do Departamento das Comunidades Arménias da Fundação Calouste Gulbenkian. É igualmente administrador da St. Sarkis Charity Trust estabelecida pelo fundador para apoiar duas instituições da sua criação: a Igreja de St. Sarkis em Londres e a Biblioteca Gulbenkian em Jerusalém. Frequentou o Colégio de Eton (1972-77), licenciou-se em engenharia pela Universidade de Cambridge [Emmanuel College (1978-81)] e obteve um MBA pela Harvard Business School (1986-88). Trabalhou na IBM em Londres como engenheiro de sistemas (1981-1986) na área das Tecnologias de Informação. Após sair da Harvard Business School, ingressou no Boston Consulting Group, onde trabalhou durante 15 anos (1988-2003), metade dos quais na qualidade de sócio. Especializou-se na área de serviços financeiros e trabalhou com algumas das principais instituições financeiras do Reino Unido, da Europa e dos EUA. Dirigiu e assessorou várias equipas envolvidas em alguns dos maiores programas de redefinição de estratégia na área dos serviços financeiros europeus.

and civil society development in Russia and globally. In the past Maria served as Chair of WINGS (World Initiative for Grant-makers Support); a Council member of the Russian Donors Forum; a Steering Committee member of Grantmakers East Group of the European Foundation Centre; and a trustee of Philanthropy Bridge Foundation (UK). Before CAF, Maria worked at the Moscow office of the Ford Foundation. She graduated *cum laude* in sociology from the Moscow State University.

Martin Essayan is the great grandson of the founder Calouste Sarkis Gulbenkian. He was born in 1959. He is a Trustee of the Calouste Gulbenkian Foundation since 2005, taking over responsibility for the UK branch and Armenian Communities Department from his father. He is also a Trustee of the St Sarkis Charity Trust set up by the founder to support two of his creations: the St Sarkis Church in London and the Gulbenkian Library in Jerusalem. He was educated at Eton (1972-77), Cambridge University (Engineering at Emmanuel College 1978-81), and Harvard University (MBA 1986-88). He worked for IBM as a Systems Engineer from 1981 to 1986 in London, England, helping major clients develop and implement IT solutions. On leaving Harvard Business School he joined The Boston Consulting Group where he worked for fifteen years (1988-2003), half of them as a partner. He specialised in Financial Services and worked with many of the leading Financial Institutions in the UK, Continental Europe, and the US. He led and advised teams supporting some of the largest successful transformation programmes in European Financial Services.

Massimo Lapucci é Secretário-Geral da Fondazione CRT, uma fundação de origem bancária sediada em Turim. Ocupa também o cargo de Secretário-Geral da Fondazione Sviluppo e da Crescita – CRT, uma fundação primariamente focada na filantropia de risco e no investimento de impacto. É Diretor-Geral da OGR-CRT, uma antiga grande área industrial em Turim reconvertida em centro internacional para a inovação, startups, arte e culturas contemporâneas. É, ainda, Presidente do European Foundation Centre, a rede de filantropia institucional que une mais de 300 membros de quase 40 países, incluindo dos EUA, e Vice-Presidente da Social Impact Agenda per l'Italia. Possui longa experiência internacional enquanto membro da direção de empresas públicas e privadas em diversos setores e organizações sem fins lucrativos, tanto na União Europeia como nas Américas, incluindo o Marshall Institute da London School of Economics e a ISI Foundation. Antes de assumir o seu cargo atual na Fondazione CRT, Massimo Lapucci foi Diretor de Investimento da Sintonia SA, uma sociedade gestora de participações sociais sediada no Luxemburgo. É, desde 2006, World Fellow da Universidade de Yale, nos EUA.

Miguel Neiva é designer de comunicação visual, com mestrado em Design e Marketing e empreendedor social (Ashoka Fellow). É o criador do sistema de identificação de cores para daltónicos ColorADD, um código pioneiro e universal, que permite a inclusão de mais de 350 milhões de pessoas em todo o mundo. Tem-se dedicado, desde 2008, à implementação a nível global deste sistema de comunicação considerado pela revista Galileu, da editora brasileira Globo, umas das «40 ideias que vão mudar o mundo». Miguel Neiva criou ainda uma ONG

Massimo Lapucci is the Secretary General of Fondazione CRT, a foundation of banking origin based in Turin. He is also the Secretary General of Fondazione Sviluppo e Crescita – CRT, a foundation primarily focused on venture philanthropy and impact investing. Massimo is Managing Director of the OGR Company, a former large industrial area in Turin reconverted into an international center for innovation, start-up, art and contemporary cultures. Massimo is also Chair of the European Foundation Centre, the network of institutional philanthropy which unites over 300 members from nearly 40 countries, including the USA and Vice President of the Social Impact Agenda for Italy. He has extensive international experience as a board member for public and private companies in several sectors and nonprofit organizations in the EU and the Americas, including the London School of Economics- Marshall Institute and ISI Foundation. Before assuming his current position with the Fondazione CRT, Massimo was Investment Director for Sintonia SA, a holding company based in Luxembourg. From 2006 he is a World Fellow at Yale University, USA.

Miguel Neiva is a Designer in Visual Communication, with a Master's Degree in Design and Marketing, and also a social entrepreneur – Ashoka Fellow. He is the creator of ColorADD, a color identification system for colorblind people, a pioneer and universal code which allows the inclusion of about 350 million people. He is committed since 2008 with the worldwide implementation of this communication system – considered by the GALILEU magazine, of GLOBO editors, Brazil, as one of the “40 ideas to improve the World”. Miguel has also created an NGO, ColorADD.

Massimo Lapucci



Miguel Neiva



chamada ColorADD.Social, para permitir que o ColorADD seja utilizado gratuitamente na educação de crianças daltónicas. É frequentemente convidado a participar como orador em diversos eventos nacionais e internacionais. O reconhecimento do seu trabalho reflete-se nas diversas distinções que recebeu: Oficial da Ordem de Mérito Comercial, entregue pelo Presidente da República Portuguesa durante a celebração do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas de 2015; Medalha de Ouro Comemorativa do 50º Aniversário da Declaração Universal dos Direitos Humanos, entregue pelo Presidente da Assembleia da República Portuguesa, em 2012; e a Medalha de Prata de Mérito Municipal, entregue pelo Presidente da Câmara do Porto, em 2013.

Pedro Norton de Matos



Pedro Norton de Matos é membro do Conselho de Administração da Fundação Calouste Gulbenkian desde maio de 2017. Pedro Norton é Licenciado em Gestão pela Universidade Católica Portuguesa e Mestre em Television Management pela Boston University School of Communication. Pedro Norton iniciou a sua carreira profissional como analista no Banco de Investimentos ESSI, em setembro de 1990. Juntou-se ao grupo Impresa em 1992, onde ocupou vários cargos. Em outubro de 2012 substituiu Francisco Pinto Balsemão como Presidente Executivo, função na qual se manteve até 2016. Atualmente é Presidente Executivo da Finerge, atuando no mercado das energias renováveis. Ao longo da sua carreira escreveu regularmente artigos de opinião em diversas publicações da imprensa, tais como nos jornais *O Independente*, *Diário Económico* e na revista *Visão*. É um colaborador regular na RTP – Rádio e Televisão de Portugal, S.A..

Social, so that ColorADD may be used in education. He is invited to several national and international events. His work has been awarded with several distinctions: Order of Commercial Merit – Officer level, by the President of the Portuguese Republic during the celebration of the Day of Portugal, of Camões and of the Portuguese Communities, 2015; Gold medal concerning the “50th anniversary of the Human Rights Universal Declaration”, by the Presidency of the Portuguese Republic Parliament, 2012; and Municipal Merit Silver Medal, by the Mayor of the Porto City Hall, 2013.

Pedro Norton de Matos is a member of the Board of Trustees of the Calouste Gulbenkian Foundation since May 2017. He has a Degree in Management and holds a Master’s of Science in Television Management from the Boston University School of Communication. He began his professional career as an analyst at the ESSI Investment Bank in September 1990. In 1992 he joined the Impresa media group where he held several positions. In October 2012 he replaced Francisco Pinto Balsemão as CEO of that institution, a position he held until 2016. He is currently the CEO of Finerge, a company operating in the renewable energy market. Throughout his career, he has regularly written opinion pieces and articles for a number of media outlets, including the newspapers *O Independent* and *Diário Económico* and *Visão* magazine. He is a regular contributor to RTP - Rádio e Televisão de Portugal, the public radio and television broadcaster of Portugal.

Pedro Santos Guerreiro é jornalista. Fundou o *Jornal de Negócios* aos 24 anos, foi seu diretor aos 33 e diretor do *Expresso* aos 42. Publicou e participou com regularidade em diversos órgãos de comunicação social nacionais e estrangeiros, sendo atualmente colunista regular do *Expresso*, da *Rádio Renascença* e da TVI. Tem vários prémios de jornalismo e livros publicados e participa regularmente em conferências. Licenciado em Gestão em ISG, tem igualmente um MBA da Universidade Nova de Lisboa.

Rien van Gendt trabalhou como docente universitário (nas Universidades de Amesterdão e de Leiden), em organizações internacionais (OCDE em Paris), assumiu cargos governativos (gabinete do Primeiro Ministro e administração pública da província de Limburg), no setor empresarial (CEO de uma grande empresa de construção e promoção imobiliária) e em fundações (CEO da Fundação Bernard van Leer e Fundação do Grupo Van Leer). Criou a organização de consultoria na área da filantropia, a Van Gendt Philanthropy Advisors. É nessa qualidade que participa nos conselhos de diversas fundações e empresas: Rockefeller Philanthropy Advisors (Nova Iorque), Fundação Calouste Gulbenkian (Lisboa), European Cultural Foundation (Amesterdão), Edli Foundation (Haia), Dutch Jewish Humanitarian Fund (Haia), Bernard van Leer Stiftung (Luzerna), Sofam BV (Hilversum), Partex BV (Amesterdão) e a IMC Weekendschool (Amesterdão). Para além de prestar serviço naquelas instituições, é ainda conselheiro de várias famílias, organizações de gestão de património familiar e empresas, tanto nos Países Baixos como no estrangeiro, apoiando-as no desenvolvimento de estratégias filantrópicas eficazes e nos seus investimentos. Em 2005 Rien van Gendt recebeu o prémio Distinguished Grantmaker nos Estados Unidos e, em 2013, o prémio European Philanthropy Compass Prize.

Pedro Santos Guerreiro is a journalist. He founded *Jornal de Negócios* at the age of 24, was its director at 33, and became director of *Expresso* at 42. He has published and participated regularly in several national and foreign media, and is currently a regular columnist for *Expresso*, *Rádio Renascença* and TVI. He has received several journalism awards, published books, and participated in numerous conferences. He has a degree in Management from ISG and a MBA from Universidade Nova de Lisboa.

Rien van Gendt worked in the academic world (teaching in the Universities of Amsterdam and Leiden), in International Organisations (OECD, in Paris), in government (Prime Minister’s Office and State Administration of Limburg); in the corporate sector (CEO of a large international real estate development and construction company); and in the foundation world (CEO of the Bernard van Leer Foundation and Van Leer Group Foundation). In 2007 he started ‘Van Gendt Philanthropy Advisors’. In that capacity he serves on the board of several foundations and companies: Rockefeller Philanthropy Advisors (New York), Calouste Gulbenkian Foundation (Lisbon), European Cultural Foundation (Amsterdam), Edli Foundation (The Hague), Dutch Jewish Humanitarian Fund (The Hague), Bernard van Leer Stiftung (Lucerne), Sofam BV (Hilversum), Partex BV (Amsterdam), and IMC Weekendschool (Amsterdam). He is the trusted advisor of a number of families, family offices, and companies in the Netherlands and abroad to support them with effective philanthropy and investments. In 2005, Rien van Gendt received the Distinguished Grantmaker Award in the United States and in 2013 the European Philanthropy Compass Prize.

Pedro Santos Guerreiro

RELATOR
RAPPORTEUR



Rien van Gendt

COMISSÁRIO
COMMISSIONER



PT

Rita Faden



Rita Faden é Presidente do Conselho de Administração e do Conselho Executivo da FLAD – Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento, desde janeiro de 2019. Tem uma longa carreira na Administração Pública Portuguesa nas áreas dos negócios estrangeiros, assuntos europeus, justiça, segurança e defesa. Exerceu vários cargos de chefia, tendo sido Diretora Geral no Ministério dos Negócios Estrangeiros, no Ministério da Justiça e no Ministério da Administração Interna. Foi ainda membro do Conselho Diretivo do Instituto Nacional da Propriedade Industrial. Tem uma vasta experiência de representação do Estado português e de negociação internacional no quadro da União Europeia e das Nações Unidas. Foi Chefe de Gabinete do Primeiro Ministro entre 2015 e 2018. É licenciada em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa e pós-graduada em Estudos Europeus pela Universidade Católica Portuguesa.

Rosa Gallego



Rosa Gallego é Diretora de Relações Internacionais, Conselhos Regionais e Finanças da Associação Espanhola de Fundações (AEF), uma associação com 800 membros que representa e advoga fundações em Espanha. Desde que ingressou na AEF em 2001, ocupou diferentes cargos, dentro da organização que duplicou os seus membros e desempenha um papel ativo nas principais organizações de apoio às infraestruturas na Europa e no mundo. Atualmente, Rosa Gallego é Diretora do Board of Wings (Iniciativas Mundiais de Apoio a Concessões de Subsídios) e exerceu funções de Presidente da Dafne de 2009 a 2017. Antes do setor das fundações, trabalhou na área da educação no American Field Service em Espanha e no Reino Unido e na área do turismo responsável, como Secretária-Geral da International

EN

Rita Faden is the Chair of the Board of Directors and of the Executive Board of FLAD - Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento (Luso-American Development Foundation) since January 2019. She had a long career in Portuguese Public Administration in the areas of foreign affairs, European affairs, justice, security and defence. She has held a number of senior positions, including General Director at the Ministry of Foreign Affairs, the Ministry of Justice, and the Ministry of Internal Affairs. She was a member of the Board of Directors of the Instituto Nacional da Propriedade Industrial (National Institute of Industrial Property). She has wide experience as a representative of the Portuguese government and in international negotiations within the framework of the European Union and the United Nations. She was Chief of Staff to the Prime Minister's Office between 2015 and 2018. She has a degree in Law from the School of Law of the University of Lisbon and a post-graduate degree in European Studies from the Catholic University of Portugal.

Rosa Gallego is the Director for International Relations, Regional Councils, and Finances at the Spanish Association of Foundations (AEF). The AEF is an association with 800 members that represents and advocates for foundations in Spain. Since she joined AEF in 2001, she has held different positions, within an organisation that has doubled its members and plays an active role in the main infrastructure support organisations in Europe and globally. She currently serves as the Director of the Board of Wings (World Initiatives for Grantmaker Support), and she served as Dafne Chair from 2009 to 2017. Previously to the foundation sector, she worked in the education field at the American Field Service in Spain and the UK, and in the responsible tourism area, as Secretary General at International

PT

Young Nature Friends, em Bruxelas. Possui um mestrado em Administração de Empresas e um Advanced Management Program da Esade Business School. Estudou International Business Studies na Hanzehogeschool em Groningen (Holanda) como bolsista Erasmus.

Stephen B. Heintz é Presidente do Rockefeller Brothers Fund. Em 2010, estabeleceu o objetivo ambicioso de fazer convergir o investimento dos ativos financeiros do Fundo com a sua missão, o que resultou na decisão, em 2014, de cortar a sua ligação aos combustíveis fósseis. Heintz tem dedicado a sua carreira ao fortalecimento da cultura e instituições democráticas. Em 2018, foi nomeado pela Academy of Arts and Sciences americana como um dos três Copresidentes da Commission on the Practice of Democratic Citizenship. Antes de se juntar ao RBF, Heintz foi cofundador da Dêmos, uma organização para as políticas públicas que procura reduzir a desigualdade política e económica. Durante a década de 1990, ocupou os cargos de Vice-Presidente Executivo e Diretor Operacional do EastWest Institute em Praga. É membro do Council on Foreign Relations e do China Council for International Cooperation on Environment and Development. Recebeu o Distinguished Service Award de 2018, concedido pelo Council on Foundations.

Willemijn Verloop é cofundadora e sócia da Social Impact Ventures, um fundo de investimento de impacto holandês que proporciona às empresas sociais recursos financeiros e apoio ativo à realização da sua missão. Verloop possui 20 anos de experiência na criação e desenvolvimento de empresas sociais e sem lucrativos, e foi (co)autora de diversos livros e artigos dedicados a este tema. Com 23 anos de idade fundou a organização internacional

EN

Young NatureFriends in Brussels. She holds a Master degree in Business Administration and an Advanced Management Programme at Esade Business School. She studied International Business Studies at the Hanzehogeschool in Groningen (Netherlands) as an Erasmus grantee.

Stephen B. Heintz is the president of the Rockefeller Brothers Fund. In 2010, he set an ambitious path to align investment of the Fund's financial assets with its mission, resulting in its 2014 decision to divest from fossil fuels. Heintz has devoted his career to strengthening democratic culture and institutions. In 2018, he was named by the Academy of Arts and Sciences as one of three co-chairs of a national Commission on the Practice of Democratic Citizenship. Before joining the RBF, Heintz co-founded Dêmos, a public policy organization that works to reduce political and economic inequality. He served as executive vice president and chief operating officer for the EastWest Institute in Prague during the 1990s. Heintz is a member of the Council on Foreign Relations and of the China Council for International Cooperation on Environment and Development. He is the recipient of the Council on Foundations 2018 Distinguished Service Award.

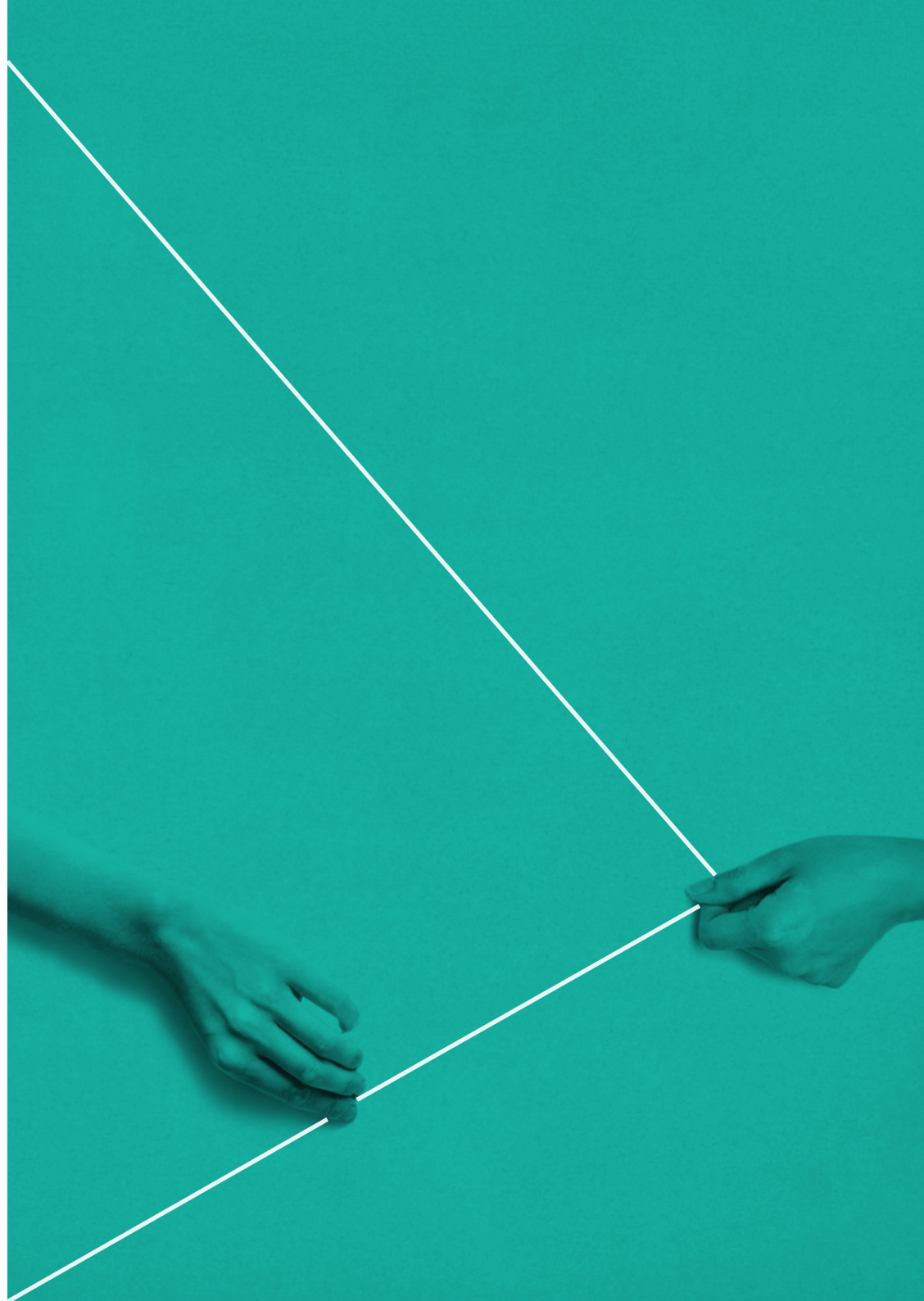
Willemijn Verloop is co-founder and partner at Social Impact Ventures, a Dutch impact investing fund that provides social enterprises with financial resources and active support to help achieve their mission. Willemijn has 20 years of experience in starting and growing social enterprises and non-profits and has (co)authored several books and articles on the topic. At the age of 23 she founded War Child, an international non-profit organization that helps children in war

Stephen B. Heintz



Willemijn Verloop





A Fundação Calouste Gulbenkian reserva-se o direito de recolher e conservar registos de imagens, sons e voz durante a conferência “As Novas Tendências da Filantropia”, para a difusão e preservação coletiva da memória da sua atividade cultural e artística. Caso pretenda obter algum esclarecimento, poderá contactar-nos através de privacidade@gulbenkian.pt.

The Calouste Gulbenkian Foundation reserves the right to collect and keep records of images, sounds and voice during the “Emerging Trends in Philanthropy” conference, for the diffusion and collective preservation of the memory of its cultural and artistic activity. If you have any questions, you can contact us through the email privacidade@gulbenkian.pt.